Planeamiento y Control de la Producción

Curso On line por zoom

Fecha: 26, 28 de noviembre y 3 de diciembre 2026

Horario: de 9.00 a 13.00 hora Argentina

INTRODUCCIÓN

Las actividades industriales se rigen cada vez más por condicionantes de un mercado exigente y selectivo, en el que la eficiencia en el desempeño de todas las facetas del proceso productivo se hace condición necesaria para la subsistencia de la empresa. El éxito dependerá de la optimización de los costos de producción y una flexibilización de los procesos que permita hacer frente a un entorno cambiante.

DIRIGIDO A: Gerentes, Jefes, Supervisores y Analistas, de áreas de Planta o Producción, Ingeniería, Logística y Mantenimiento, que se encuentren a cargo o con responsabilidades sobre procesos productivos o plantas de manufactura de bienes o servicios.

OBJETIVOS

- Que los participantes puedan adquirir habilidades y desarrollen conceptos que les permitan analizar, definir e implementar nuevas formas de ordenamiento y coordinación en los procesos industriales.
- Que a través de dichas capacidades puedan reducir tiempos y costos de los procesos, movimientos de materiales y mano de obra, a la vez de mejorar la seguridad, calidad y fundamentalmente la disponibilidad de los productos.
- Que a través de la racionalización de los procesos productivos se logre la flexibilidad y aumento de capacidad necesarias para afrontar las demandas cambiantes de los mercados

INSTRUCTOR

- **Daniel Rinaudo**
  Ingeniero Mecánico

CONTENIDO

1. **Introducción al planeamiento y el control (PCP)**
   - Qué es y para que se utiliza. Objetivos
   - Reseña histórica y futuro. Industria 4.0
   - Estructura empresarial. Funciones
2. **Principios básicos del pronóstico**
   - Fundamentos del pronóstico
   - Categorías de pronósticos:
     - Cualitativos
     - Cuantitativos: método casual
     - Cuantitativos: series de tiempo
   - Errores de pronóstico
3. **Planificación de ventas y operaciones (PV&O)**
   - Diseño general de la PV&O (agregada ó de producción).
   - Métodos y estrategias para una PV&O
4. **El Programa Maestro (Máster Plan)**
   - Antecedentes y horizonte del programa maestro
   - Enfoque general para el desarrollo del programa maestro
   - La decisión de hacer ó comprar
5. **Administración de los inventarios (stocks)**
   - Conceptos básicos de la administración de inventarios
   - Categorías de inventarios
   - Ajuste del lote de inventario (stock). Cant. económica de pedido (CEP)
   - Modelos de reabastecimiento independientes de la demanda
   - Control de inventarios. Cómo lograr registros precisos de inventarios
   - Sistemas WMS, código de barras, RF&D
6. **Planeamiento de requerimientos de materiales (MRP)**
   - Conceptos básicos. El problema de los puntos de reórden
   - Lista de materiales o BOM´s (bills of materials)
   - La “explosión del sistema MRP”
   - Generación y actualización de la información. Mensajes de excepción
   - Planificación de recursos empresariales (ERP)
7. **Planeamiento de la producción**
   - Tipos de procesos productivos:
     - Proyectos
     - Artesanal
     - Por lotes o batchs
     - En línea
     - Continuos
   - Definiciones de “capacidad” y de “carga de trabajo”
   - Planificación gruesa de la capacidad. MRP2
   - Planes a corto, mediano y largo plazo.
   - Análisis del tackt time, demanda de MO, hs de producción y recursos
   - Tipos de demanda: independiente y dependiente
   - Reducción de tiempos de set ups. Cálculo del OEE
   - Balanceo de puestos de trabajo y líneas de producción
8. **Control de la actividad de producción**
   - Verificar los desvíos entre lo planificado y lo realmente producido
   - Pedidos liberados, pedidos en ejecución y